

第十四章

領導發展

A. 領導發展活動

1. 任務說明

通過優質的學習機會，達成獅子會傑出的領導發展。

2. 目標

- a. 加強服務影響力和重點
- b. 重塑公眾意見及提高能見度
- c. 追求分會、區和組織的傑出表現
- d. 改善會員價值並開拓新的市場

3. 活動目的

- a. 制定策略並評估結果，以確保文化差異的有效性和包容性。
- b. 全力發揮所有憲章區領導發展活動的高度參與，採用高品質、挑戰性、相關性的標準、並利用尖端技術。
- c. 啟發和激勵獅友追求能在國際獅子會各階層能發揮其職業和個人生活中的領導技巧和責任。
- d. 發展能夠設計、組織、宣傳、舉行有效領導發展活動的獅友，並可提供獅友們持續的諮詢和支持。

4. 綜合政策

- a. 領導發展活動應依國際理事會所定之政策來推動。

- b. 特定之領導發展活動及教材應由領導發展司與領導發展委員會協力提議、設計及發展。
- c. 活動之日期、地點及整體評估應由領導發展委員會向國際理事會報告。

5. 運作政策

a. 費用報銷

國際獅子會將依各個活動所核准之規定，並遵照一般報銷政策支付特別費用及/或報銷參加者之費用。

b. 官方語言

所有領導發展教材，將以國際獅子會之官方語言製作。領導發展活動之學員可得到以其中之一的官方語言訓練。

B. 分會幹部講習

副及單區每年應於 7 月 1 日以前依照國際理事會所定之政策及程序舉辦年度分會幹部講習。

C. 複合區當選總監講習

1. 複合區應於國際當選總監研習會舉辦之前依照國際理事會所定之政策及程序個別或聯合為即將就任之總監及/或副總監舉辦一次講習活動。全球行動團隊GLT複合區協調員與其全球行動團隊地區領導人及總監議會商議，協調辦理此項研習會。若少於2個複合區之地區，沒有GMT與GLT複合區協調員，全球行動團隊GLT地區領導人與總監議會商議，協調辦理此項研習會。
2. 國際獅子會應提供複合區適當官方語言的總監團隊手冊。

D. 國際當選總監研習會

1. 國際當選總監研習會應於國際年會之前舉辦。
2. 研習會教師之指派應取得該當選總監研習會之前的 5 月執行委員會會議之核准。隨後教師團之變動也須經執行委員會之核准。
3. 研習會之計劃包括日程表、課程、及預算應經過國際理事會之核准。
4. 領導發展司應負責設計及發展包括當選總監研習會在內的副總監/當選總監之訓練課程，並與即將就任之國際總會長及/或其指定人商議，以備妥第一副總監/當選總監能勝任其總監的領導職務。應包含下列之題目：
 - 訂目標
 - 團隊管理
 - 溝通技巧
 - 管理/行政技巧
 - LCI 資源
 - 成人伴侶之講習應包含於當選總監研習會內。
5. 應由國際第二副總會長選派一位獅友擔任第二副總會長成為國際第一副總會長年度時之當選總監研習會主席。
6. 當選總監研習會主席之資格條件如下：
 - a. 在其將要擔任主席那一年的過去 10 年之內，曾擔任當選總監研習會的小組長，且從 2020-2021 年度之相關培訓開始，必須已取得獅子會認證講師活動的認證。
 - b. 須任滿總監任期
 - c. 能懂英語並能說英語
 - d. 能有效的運用網際網路、國際獅子會的網站、電子郵件
 - e. 在擔任當選總監研習會副主席任期開始至擔任主席期間，該獅友未經提名及身份認證為國際職位。
7. 當選總監研習會之主席應於擔任主席職位之前一年先擔任副主席。

8. 即將就任之國際總會長、當選總監研習會主席、副主席依一般報銷政策於以下情況可報銷之有關當選總監研習會費用:

a. 即將就任之國際總會長:

(1) 即將就任之國際總會長及成人伴侶於舉辦一年之前，前往研習會舉辦城市視查場地 – 報銷膳宿與交通之費用

b. 主席:

(1) 視查即將在其擔任研習會主席那一年的每個當選總監研習會場地各一次 – 含交通、住宿、膳食費。

(2) 主席參加研習會本身 (兩個地點) - 交通、住宿、膳食費。一位成年伴侶參加演習會 (年會場地) - 交通、住宿、膳食費。

(3) 兩次前往總部，總共不得超過 4 天 3 夜。

(4) 在總會長同意下可以增加前往研習會場地或總部的次數

c. 副主席:

(1) 一次前往總部，總共不超過 3 天 2 夜。

(2) 主席參加研習會本身 (兩個地點) - 交通、住宿、膳食費。一位成年伴侶參加演習會 (年會場地) - 交通、住宿、膳食費。

9. 第二副總會長與其指派的當選總監研習會主席、領導發展司司長商議選出可擔任第二副總會長成為第一副總會長時的小組長。

10. 當選總監研習會小組長之資格條件如下:

a. 該獅友曾任國際獅子會贊助之訓練活動之講師，包含資深獅友領導學院、講師發展學院、以前之 MERL 主席研討會、當選總監研習會或與複合區同等級或更高階層訓練活動包含全球行動團隊訓練。從 2020-2021 年度之相關培訓開

始，代表國際獅子會在當選總監研習會擔任講師者，必須已取得獅子會認證講師活動的認證。

- b. 在未接任本年度此職前，過去連續 5 年未曾任當選總監研習會小組長。從 2020-2021 年度之相關培訓開始，不得在 5 個以上不同年份擔任當選總監研習會小組長。
- c. 須任滿總監任期
- d. 精通要傳授的語言。
- e. 能懂英語並能說英語，足以做到小組長與國際總部之溝通無礙，或使用當地非國際獅子會的翻譯服務。
- f. 能有效的運用網際網路、國際獅子會的網站、電子郵件
- g. 同意傳授國際理事會核准的國際獅子會課程
- h. 在擔任當選總監研習會小組長前至當選總監研習會期間，該獅友未經提名及身份認證為國際職位。

11. 講師

- a. 國際獅子會應負擔未參與其它職務（受限於其它職務之審計法規）的講師成員前往美國伊州聖查爾斯市六（6）天，及國際年會地點的四（4）天住宿費。若實際飛行超過 10 小時，不包含轉機時間，則可允許在旅途中或研習會場所（兩個地點）有一個休息日。休息日一晚的旅店住宿和餐費可以報銷（兩個地點）。返回家中的旅程不得有休息日。
- b. 所有旅行之安排必須遵照國際獅子會的旅行部門所定之年度綱領。
- c. 對於研習會本身（兩個地點），講師可購買一（1）張最短、最直接路線及按照核准之旅行日期的經濟艙往返機票。對於（在年會地點）的研習會，講師可申請

報銷一(1)張成人伴侶的經濟艙往返機票，但不得超過 500 美元。最終的機票報銷金額將依據實際的支出及正本收據。

- d. 一般報銷政策可適用於旅行和費用。

E. 第一年國際理事講習

國際總會長應於國際年會之後立即舉辦第一年國際理事預備訓練。

F. 持續進行的領導發展活動

1. 資深獅友領導學院

- a. 獅子會資深獅友領導學院之舉辦目的在培養獅子會領導人才，增強其重要領導能力以擔任分區、專區與區階層之職務。
 - b. 資深領導學院學員的候選人必須任滿分會會長、並未擔任過第一副總監。若名額許可下，可考慮現任分會會長。
 - c. 預算、地點、課程、日程表、擔任教師之獅友、學員資格及挑選程序將由領導發展司與領導發展委員會以及該憲章區之全球行動團隊GLT領導商議。
 - d. 從2020-2021年度之相關培訓開始，代表國際獅子會在資深獅友領導學院擔任講師者，必須已取得獅子會認證講師活動的認證。
 - e. 所有教師須遵守資深獅友領導學院的課程
 - f. 區參加資深領導學院之學員在全部或部份課程中每缺席一天，國際獅子會徵收一日之膳宿費，以支付國際獅子會所負擔缺席者之膳宿費。
- 行政職員可視特殊情況，依其個人之判斷，對於未出席者可以免徵收上述之費用。

- g. 國際獅子會依據一般報銷政策規定負擔實際訓練期間學員之餐宿費，核准出席學院之學員須繳 US\$125 以補助學院費用，該費用是不退還的。但學員自己負擔交通工具及往返領導學院之費用。所有學員必須按規定全程出席所有的課程及團體用餐，以及必須住在規定的飯店。

2. 講師發展學院

- a. 講師發展學院之目的是增加國際獅子會優質講師之人數，增強獅子會有經驗講師之技巧。
- b. 講師發展學院學員資格應具備一些訓練經驗，並且有興趣成為講師為其地區優質領導發展之訓練盡力。若講師發展學院有名額之下，可考慮符合資格的總監。
- c. 參加此三天課程的獅友，必須在學院結束後6(六)個月內舉辦一個訓練活動，才算是該講師發展學院的畢業生。
- d. 預算、地點、課程、日程表、擔任教師之獅友、學員資格及挑選程序將由領導發展司與領導發展委員會以及該憲章區之全球行動團隊GLT獅友商議之。
- e. 從2020-2021年度之相關培訓開始，代表國際獅子會在講師發展學院擔任講師者，必須已取得獅子會認證講師活動的認證。
- f. 所有教師須遵守講師發展學院的課程
- g. 參加區講師發展學院之學員在全部或部份課程中每缺席一天，國際獅子會徵收一日之膳宿費，以支付國際獅子會所負擔缺席者之膳宿費。

行政職員可視特殊情況，依其個人之判斷，對於未出席者可以免徵收上述之費用。
- h. 國際獅子會依據一般報銷政策規定負擔實際訓練期間學員之餐宿費，核准出席學院之學員須繳 US\$150.00 以補助學院費用，該費用是不退還的。但學員自己

負擔交通工具及往返領導學院之費用。所有學員必須按規定全程出席所有的課程及團體用餐，以及必須住在規定的飯店。

3. 潛能獅友領導學院

- a. 潛能獅友領導學院之目的在提供獅友擔任分會階層領導之職務機會。包含分會會長職位。
- b. 潛能獅友領導學院的候選人必須是正常會員，且已經成功擔任分會委員會職務，但未曾擔任分會會長職位。創會會長也符合資格參加該學院的訓練。
- c. 領導發展司提供課程及課綱，包含如講師發展學院及獅子會認證講師活動證書之講師條件，來舉辦潛能獅友領導學院。學院材料將於核准當地的潛能獅友領導學院申請後提供。
- d. 雖然國際獅子會提供課綱支援，但組織潛能獅友領導學院的獅子會應負責其運作及相關費用。
- e. 所有講師成員都應遵照潛能獅友領導學院所制定的課綱。
- ~~a. 潛能獅友領導學院之目的在提供獅友擔任分會階層領導之職務機會。包含分會會長職位。~~
- ~~b. 潛能獅友領導學院的候選人必須是正常會員，且已經成功擔任分會委員會職務，但未曾擔任分會會長職位。授證分會的會長也符合資格參加該學院的訓練。~~
- ~~c. 預算、地點、課程、日程表、擔任教師之獅友、學員資格及挑選程序將由領導發展司與領導發展委員會以及該憲章區之全球行動團隊 GLT 獅友商議之。~~
- ~~d. 從 2020-2021 年度之相關培訓開始，代表國際獅子會在潛能獅友領導學院擔任講師者，必須已取得獅子會認證講師活動的認證。~~

e. 所有教師須遵守潛能獅友領導學院的課程。

f. 參加潛能獅友領導學院之學員在全部或部份課程中每缺席一天，國際獅子會徵收一日之膳宿費，以支付國際獅子會所負擔缺席者之膳宿費。

行政職員可視特殊情況，依其個人之判斷，對於未出席者可以免徵收上述之費用。

g. 國際獅子會依據一般報銷政策規定負擔實際訓練期間學員之餐宿費，核准出席學院之學員須繳 US\$125.00 以補助學院費用，該費用是不退還的。但學員自己負擔交通工具及往返領導學院之費用。所有學員必須按規定全程出席所有的課程及團體用餐，以及必須住在規定的飯店。

4. 地方獅子會領導學院

a. 地方獅子會獅友領導學院之舉辦目的，是要給獅子會員提供機會增強其領導能力，以擔任分區、專區及區階層之領導職務。

b. 地方獅子會領導學院的候選人必須是正常會員，且希望發展領導能力，以更好地支持複合區或區的倡議。

c. 領導發展司提供課程及課綱，包含如講師發展學院及獅子會認證講師活動證書之講師條件，來舉辦地方獅子會領導學院。學院材料可於 lionsclubs.org 上下載。

d. 雖然國際獅子會提供課綱支援，但組織地方獅子會領導學院的獅子會應負責其運作及相關費用。

a. 地方獅子會獅友領導學院之舉辦目的，是要給獅子會員提供機會增強其領導能力，以擔任分區、專區及區階層之領導職務。

b. 領導發展司提供課程及綱領，讓複合區、單區或副區自行在地方舉辦培訓學院。材料可以到 lionsclubs.org 下載。

- c. 複合區、單區或副區需負責其“地方獅子會領導學院”。儘管領導司提供課程設計的支持，但不負責複合區、單區或副區的運作及/或任何舉辦地方獅子會領導學院之費用。

5. 獅子會認證講師活動

- a. 獅子會認證講師活動的目的是，提供一個認證活動給獅子會的講師，以便在所有的憲章區的各個階層，提高可供分配的認證講師的數量。
- b. 獅子會認證講師活動包含多重追蹤和多層次發展的路徑。符合資格者可申請參加所有層次的認證，但不保證錄取和取得認證。
- c. 獅子會認證講師活動的證書有效期為自 2020 年 7 月 1 日起的三年之後，或被認證者取得 LCIP 認證日期的三年之後（以時間上更遲的為準）。三年之後，獅子會認證講師活動證書的有效期間取決於證書頒發的時間。候選人將會收到 LCIP 要求重新認證的通知。獅友不是必須參加重新認證，但若候選人未在獅子會認證講師活動證書有效期間截止前重新認證，如果在三年結束後不再重新認證，則其 LCIP 的證書將不再有效。
- (1) 自 2017 年 7 月 1 日至 2018 年 6 月 30 日之間認證的獅友，其獅子會認證講師活動證書將有效至 2022 年 6 月 30 日。
- (2) 自 2018 年 7 月 1 日至 2020 年 6 月 30 日之間認證的獅友，其獅子會認證講師活動證書將有效至 2023 年 6 月 30 日。
- (3) 自 2020 年 7 月 1 日起，所有在獅子財務年度內獲得的 LCIP 證書，有效期限皆為三年，但不超過四年。第一年為獲得證書的該財務年度。重新認證的時間為獲得證書第四年的 7 月 1 日至 6 月 30 日。
- d. 預算、地點、課程、日程表、獅子會講師、學員資格及挑選程序將由領導發展司與領導發展委員會以及該憲章區之 GLT 獅友商議決定。
- e. 從 2020-2021 年度起，代表國際獅子會擔任講師參加獅子會認證講師活動者，必須已取得獅子會認證講師活動的認證。

- f. 對於 LCIF 個人認證培訓，所有的講師成員都應遵守已建立的獅子會認證講師活動的課程，懂得在保持忠於該課程的同時，只要學習目標不受影響，可以允許合理的區域化修整。
- g. 對於 LCIP 培訓，國際獅子會將按照一般報銷政策及學員參與培訓的實際天數，支付每位學員的餐費和住宿費。此外，學員一旦被核准出席該培訓，即要繳付 200 美元的參與費，該費用不得退還。學員需自付往返該培訓的個人交通及相關的旅行費用。所有學員必須留守在指定的培訓場地，並全程出席所有培訓課程及團體用餐。
- h. 對於 LCIP 培訓，每位參加獅子會認證講師活動之學員，若缺席全部或部份課程，則其缺席的每一天，都將被國際獅子會徵收其所屬區一晚的旅店住宿及一天的餐費。以支付國際獅子會所負擔缺席者之膳宿費。
- i. 行政職員可視特殊情況，依其個人之判斷，對於未出席者可以免徵收上述之費用。